



Передвиборна програма
кандидата на посаду директора
ДУ «Інститут отоларингології ім. проф. О.С.Коломійченка НАМН України»

Тетяни Анатоліївни Шидловської

доктора медичних наук, професора, Заслуженого діяча
науки і техніки України

**Зберегти великі традиції, впровадити сміливі інновації
збудувати достойне майбутнє**

Шановні колеги! Дорога інститутська родинно!

Наш рідний Інститут отоларингології ім. проф. О. С. Коломійченка — це не просто медична установа. Це легендарний науковий центр, простір інтелектуальної свободи та унікальних клінічних шкіл, який десятиліттями створювався працею наших великих корифеїв. Для мене цей Інститут є частиною мого життя: тут працює моя мама, учениця самого Олексія Сидоровича, і тут упродовж 35 років я щодня працюю пліч-о-пліч із вами як лікар та науковець.

Сьогодні українська наука і медицина проходять через випробування, яких світ ще не знав. Повномасштабна війна та радикальні реформи фінансування ставлять перед нами жорсткий вибір: або ми оберемо шлях сміливої модернізації та лідерства, або залишимося осторонь світового прогресу. «Тихого існування» більше не буде — час вимагає принципово нових рішень.

Я йду на посаду директора з чітким баченням: перетворити наш Інститут на провідний європейський науково-лікувальний хаб.

Ми маємо два потужних крила — фундаментальну науку та високотехнологічну клініку. Поєднавши їх із сучасними цифровими інструментами, штучним інтелектом та нашим унікальним у світі досвідом військової медицини, ми збудуємо установу майбутнього.

Моя мета як керівника — забезпечити кожному з вас гідні та безпечні умови праці, справедливу європейську оплату за реальний внесок у загальну справу та простір для професійного зростання. Досягнення кожного з вас — це успіх нашого Інституту.

Тільки разом, об'єднавши наші зусилля як союз вільних і творчих людей, ми відродимо славу нашої легендарної установи та переможемо!

З повагою та вірою у наш колектив,

Тетяна Шидловська

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ІНСТИТУТУ

ВІД СЛАВНИХ ТРАДИЦІЙ ДО ВИСОКИХ ТЕХНОЛОГІЙ

1. Працівники — найбільша цінність Інституту

Для мене керівництво Інститутом — це насамперед усвідомлена відповідальність перед кожним із вас. Моїми безумовними пріоритетами на посаді директора будуть

- 1. Відкритість керівництва та повага до кожного співробітника**
впровадження абсолютної відкритості, солідарності, професійності та поваги до людської гідності, як базового стандарту взаємодії в колективі.
 - 2. Справедливі, прозорі та зрозумілі управлінські рішення**
оцінка роботи та перехід на систему оплати праці, що базуватиметься на **справедливому врахуванні реального внеску кожного співробітника** в науковий та клінічний розвиток установи.
 - 3. Ефективна підтримка молодих учених і лікарів**
забезпечення реальних, рівних можливостей для всебічного професійного розвитку молоді, модернізація клінічної та дослідницької бази для їхнього навчання в аспірантурі, а також створення сучасного коворкінгу.
 - 4. Розвиток наставництва та збереження наукових шкіл**
активне матеріальне та моральне заохочення наставництва. Це дозволить перейняти безцінний досвід наших корифеїв та підтримати безперервну спадкоємність науково-клінічних шкіл інституту.
 - 5. Створення умов для безперервного професійного розвитку**
організація на базі інституту профільних семінарів, конференцій, фахових шкіл, а також пряма імплементація міжнародних програм навчання, затверджених Європейським союзом медичних спеціалістів (UEMS).
 - 6. Формування атмосфери довіри, співпраці та взаємної підтримки**
розвиток зручних, прозорих і сильних горизонтальних та вертикальних комунікацій у колективі. Мета — створити максимально комфортне середовище для щоденної роботи, вільної творчості та інтелектуального обміну думками.
-

2. Науково-клінічний прорив: синергія традицій та високих технологій

«Наука і практична клініка — це два крила для потужного злету нашого Інституту»

Сучасні реалії вимагають від нас не просто збереження наявного потенціалу, а швидкої адаптації до світових стандартів медичної науки. Мій план розвитку наукової та лікувальної бази Інституту передбачає чіткі кроки за ключовими напрямками

Наш пріоритет: ми маємо унікальний клінічний досвід, а поєднавши його з інноваційними дослідженнями в алергології, аудіології, вестибулології, біофізиці, фоні атрії, біохімії та імунології, ми трансформуємо Інститут у провідний європейський науково-лікувальний хаб.

Мілітарна отоларингологія та реабілітація	Подальший масштабний розвиток Центру бойової акубаротравми . Створення першого в Україні комплексного Центру мілітарної аудіології та слухової реабілітації військовослужбовців та ветеранів. Ми впровадимо повний цикл психоакустичної та вестибулярної адаптації на основі систем комп'ютерної постурографії та програм ментального здоров'я.
Трансформація в міжнародний навчальний майданчик	Створення спеціалізованого Навчального центру, де хірурги та лікарі з країн НАТО та ЄС зможуть проходити тренінги й переймати наш унікальний український досвід лікування комбінованих мілітарних травм голови та шиї.
Інноваційний розвиток дитячої ЛОР-служби	Створення потужного Інноваційного центру дитячої отоларингології. Розширення програми імплантаційного слухопротезування (кохлеарної імплантації) для повної та ефективної реабілітації глухих дітей, а також оновлення нормативної бази цього напрямку в Україні.
Проривні технології та тканинна інженерія	Впровадження у практику інституту методів тканинної інженерії та 3D-біопринтингу ЛОР-органів для створення індивідуальних біоімплантів на основі власних клітин пацієнта. Розвиток малоінвазивної, органозберігаючої та функціонально орієнтованої онкохірургії.
Діагностика	Капітальний ремонт та модернізація Клініко-діагностичної

світового рівня (Стандарти GLP) лабораторії за строгими міжнародними стандартами **GLP (Good Laboratory Practice)**. Закупівля автоматичних аналізаторів для ПЛР-діагностики, проточної цитофлуориметрії та секвенування нового покоління (NGS).

Інтеграція у світовий науковий простір Досягнення чітких наукометричних KPI. Докладання максимальних зусиль для **включення нашого профільного журналу «Оториноларингологія» до міжнародних баз даних Scopus та Web of Science**, а також надання всебічної допомоги співробітникам у публікації результатів їхніх досліджень у світових виданнях.

3. Цифрова трансформація: телемедицина та штучний інтелект

«Інтеграція у світовий інформаційний простір — обов'язкова умова для якісної науки та сучасної клініки»

Цифровізація процесів сьогодні охоплює всі галузі знань, і медицина не є винятком. Штучний інтелект та хмарні технології дають нам інструменти для точнішої діагностики та полегшення роботи кожного лікаря й науковця.

Наше завдання: зробити так, щоб цифрові технології працювали на лікаря та пацієнта, мінімізували паперову рутину й відкрили нашим науковцям прямий доступ до найсвіжішого світового досвіду.

Моя програма цифрової модернізації Інституту передбачає такі кроки

Впровадження штучного інтелекту (AI) в діагностику Запровадження передових алгоритмів штучного інтелекту для автоматизованого аналізу даних інструментальних обстежень, зокрема аудіограм та швидкого скринінгу патологій слухової системи. Це дозволить вивести діагностику на принципово новий рівень точності.

Створення Референс-центру телемедицини: Запуск цифрового координаційного хабу із захищеними серверами, який буде повністю сумісний із **Європейським простором медичних даних (EHDS)** та інтегрований із вітчизняними медичними системами (eHealth). Це відкриє можливість для дистанційного моніторингу та консультування пацієнтів із найвіддаленіших куточків України.

Хмарні рішення для

високотехнологічної допомоги	Модернізація та інтеграція робочих місць наших фахівців із хмарними серверами для забезпечення можливості дистанційного налаштування мовних процесорів у пацієнтів після кохлеарної імплантації.
Трансформація бібліотеки в Digital Knowledge Hub	Перетворення наукової бібліотеки Інституту на сучасний цифровий інформаційно-аналітичний центр. Ми забезпечимо ліцензійний та швидкий доступ співробітників до провідних світових наукових баз даних: Scopus, Web of Science, PubMed, ClinicalKey.
Створення сучасного коворкінгу	Облаштування на базі оновленого цифрового центру відкритого та комфортного коворкінг-простору для вільної роботи й комунікації молодих учених і дослідників.
Оцифрування наукової спадщини	Здійснення повної діджиталізації унікального паперового архіву Інституту, що дозволить зберегти безцінні надбання наших наукових шкіл та забезпечить зручний доступ до них.
Інформаційна та кібербезпека:	Обов'язкове впровадження надійних протоколів захисту інформації та залучення кваліфікованих ІТ-фахівців для безперебійного функціонування всієї цифрової інфраструктури установи.

4. Модернізація інфраструктури та енергетична стійкість

«Сучасна матеріально-технічна база та безпека — це фундамент для діяльності будь-якої науково-медичної установи»

Інфраструктура Інституту повинна відповідати найвищим світовим стандартам, гарантувати повну безпеку пацієнтів та комфортні умови для роботи колективу.

Наше завдання: збудувати енергонезалежний, безпечний та комфортний Інститут, де кожен пацієнт почуватиметься захищеним, а кожен лікар та науковець матиме безперебійний доступ до найсучаснішого обладнання та операційних за будь-яких зовнішніх умов

Мій план господарської та технічної модернізації установи передбачає рішучі та комплексні кроки

Диверсифікація енергозабезпечення та «зелені» технології

Повний перехід на модель енергетичної стійкості із залученням провідних профільних інститутів НАН України — **Інституту електродинаміки, Інституту теплофізики та Інституту відновлюваної енергетики.**

Побудова автономної енергоекосистеми

Впровадження передового досвіду енергоефективного менеджменту на базі установи. Мій план передбачає розгортання власної **сонячної станції, встановлення теплових насосів та сучасних систем накопичення енергії.** Це гарантуватиме безперебійне енергозабезпечення клініки, операційного блоку та лабораторій за будь-яких умов.

Глибока модернізація лікувальної та дослідницької бази:

Проведення капітальних ремонтів та масштабного оновлення парку діагностичного й хірургічного обладнання інституту. Мета — підтягнути базові відділення установи до суворих міжнародних стандартів (**ISO, FDA, EMA**) та забезпечити їхню повну синергію з новими інноваційними центрами.

Створення сучасного реанімаційного відділення:

Облаштування та повне матеріально-технічне оснащення повноцінного відділення реанімації найсучаснішим обладнанням, а також запуск модернізованих післяопераційних палат інтенсивної терапії.

Впорядкування та безпека території інституту:

Проведення комплексних робіт із благоустрою та капітального впорядкування території і корпусів установи. Належне врегулювання питань власності. Організація максимально зручного, комфортного та безпечного заїзду транспорту на внутрішню територію інституту.

Енергетичний грантовий менеджмент

Активна участь Інституту в програмах співфінансування, державних та міжнародних грантових програмах, спрямованих на підвищення енергетичної стійкості, термомодернізацію та оптимізацію використання площ науково-медичних установ.

5. Економічна стабільність та міжнародна інтеграція

«Надійне економічне підґрунтя — зарука сталого розвитку Інституту як потужного наукового та клінічного центру»

У наш непростий час фінансова стабільність науково-медичної установи не може покладатися лише на бюджетні кошти. Ми маємо диверсифікувати джерела фінансування, знайти нові можливості для економічного зростання та інтегрувати наш унікальний досвід у європейський науковий простір.

Моя фінансова та міжнародна стратегія передбачає такі кроки

Фаховий економічний аналіз та розрахунок обґрунтованих тарифів

Започаткування офіційної співпраці з провідними економістами країни та ДУ «**Інститут економіки та прогнозування НАН України**». Разом ми розробимо дієву модель економічної діяльності Інституту, конкурентоспроможні інвестиційні проекти та розрахуємо економічно обґрунтовані тарифи для здійснення офіційних платних послуг, а також переглянемо та оптимізуємо чинні фінансові процеси установи.

Розширення співпраці з НСЗУ

Розробка та активне впровадження нових, економічно вигідних для Інституту пакетів спеціалізованої медичної допомоги у **Програмі медичних гарантій від НСЗУ**. Це стосуватиметься насамперед напрямів відбору пацієнтів, проведення операцій кохлеарної імплантації та подальшої слухомовної реабілітації дорослих і дітей.

Розвиток «Пілотного проєкту» КМ України

Наполеглива робота та звернення з офіційними пропозиціями до вищих керівних органів щодо повернення до ефективного механізму **прямої оплати складних медичних випадків** в рамках «Пілотного проєкту», який уже довів свою дієвість, але тепер — на постійній основі.

Грантова політика та залучення донорів

Активізація грантового напряму фінансування наукових досліджень та проведення міжнародних клінічних випробувань. Залучення досвідчених фахівців для системної роботи з міжнародними фондами, благодійними організаціями та програмами (зокрема, **Horizon Europe**). Орієнтація проєктів на розвиток людського капіталу (Human Capital Development) та підготовку нової медичної еліти.

Поглиблення

Максимальне розширення та зміцнення науково-клінічної

міжнародних професійних зв'язків

співпраці з провідними світовими центрами. Використання мого досвіду членства в престижних міжнародних організаціях, таких як Європейське товариство отоларингологів (**ELS**), Союз європейських фоніатрів (**UEP**) та Всесвітній форум слуху (**WHF**) при **ВООЗ**, для всебічної підтримки академічної мобільності наших співробітників.

Гідна та справедлива оплата праці

Спрямування всіх залучених позабюджетних ресурсів, оптимізації площ та розвитку платних послуг на рух до європейського рівня доходів колективу. Ми впровадимо систему матеріального стимулювання та преміювання, яка чітко й справедливо враховуватиме **реальний науковий та клінічний внесок кожного лікаря, вченого та співробітника** у спільний успіх установи.

Я маю компетентність, щире бажання, рішучість, знання та 35 років досвіду, щоб повністю виконати цю передвиборчу програму. Я чесно кажу вам: шлях модернізації в часи війни не буде простим, але я обіцяю пройти його разом із вами — з гідністю, відкритістю та повагою до людей.

Ваш голос на таємному голосуванні — це не просто вибір керівника, це вибір майбутнього для нашого рідного Інституту. Нам потрібна висока легітимність та максимальна згуртованість, щоб упевнено впроваджувати зміни та відстоювати інтереси нашої установи на найвищих рівнях.

Коли ми об'єднані — ми непереможні. Обираймо майбутнє та впевнений розвиток разом!

ПРОФЕСІЙНИЙ ПРОФІЛЬ КАНДИДАТА

Керівний та експертний досвід

В Інституті: завідувачка лабораторії голосу та слуху, керівник Центру акубаротравми, завідувачка відділення діагностики та експертизи Центру кохлеарної імплантації установи.

У медичній спільноті: Голова ГО «Асоціація фоніатрів та аудіологів», заступник голови «Українсько-польської медичної ради».

Експертна діяльність: понад 20 років роботи у Спеціалізованій вченій раді із захисту дисертацій (у 2005–2012 рр. — вчений секретар ради), голова разових рад із присудження ступенів PhD.

Педагогічний стаж: 25 років досвіду викладання у ВНЗ

Військовий внесок та нормотворчість

Допомога ЗСУ: з 2014 року — організація навчання військових лікарів та надання високоспеціалізованої допомоги пораненим у зоні бойових дій. Наразі викладає на кафедрі військової хірургії Української військово-медичної академії ЗСУ.

Стандартизація: головний розробник медичних протоколів лікування акубаротравм, затверджених Наказом Командування Медичних сил ЗСУ (2020).

Нормотворчість: співавтор державних Наказів МОЗ та НАМН України (включаючи базовий Наказ № 728/71 щодо кохлеарної імплантації).

Науковий капітал та визнання

Публікації: автор понад 500 наукових праць, зокрема 4 фундаментальних монографій (3 одноосібні) та 90 статей англійською та українською мовами, присвячених мілітарній травмі вуха.

Школа: підготувала 9 кандидатів та докторів наук, наразі курує навчання ще 5 аспірантів за програмою PhD.

Міжнародне визнання: дійсний член Європейського товариства отоларингологів (ELS) та Союзу європейських фоніатрів (UEP), представник Асоціації у Всесвітньому форумі слуху при ВООЗ. Пройшла стажування у провідних центрах світу (клініка Шаріте в Берліні, клініки Лондона, Турина та Праги).

Академічні та родинні традиції

Спадковість поколінь: мати — професор Т. В. Шидловська, пряма учениця засновника інституту О. С. Коломійченка, яка працює в установі з моменту її створення.

Наукова синергія: батько — академік НАН України А. К. Шидловський, багаторічний лідер галузі електроенергетики, чий досвід управління великими системами покладено в основу планів енергомодернізації нашого Інституту.